



MAISON DES JEUNES L'HAV-NIR

RAPPORT ANNUEL 2019-2020

**BILAN DE L'ANNÉE EN VUE DE
PRÉSENTATION LORS DE
L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE**

Table des matières

Mot de la présidente	3
Mot du directeur	5
Introduction	6
Coordonnées	6
Historique	7
Le projet Maison des Jeunes	8
Bilan de l'année 2019-2020	13
Organigramme du fonctionnement	27
Conseil d'administration	27
Équipe de travail	28
Implication dans le milieu	29
Conclusion	30
Annexe 1 Prévisions budgétaires 2020-2021	31
Annexe 2 Plan d'action 2020-2021	32
Annexe 3 Cadre de gestion ministériel du PSOC pour le mode de financement en soutien à la mission globale	36
Annexe 4 États financiers au 31 mars 2020	39

Mot de la présidente

Chers membres,

Voici venu le temps de faire le bilan annuel pour 2019-2020. Ce fût une année de changements et d'adaptations; c'est le moins que l'on puisse dire.

Tout d'abord, nous avons eu le grand plaisir d'accueillir notre nouveau directeur en octobre 2019. Enfin! Nous avons un gros poids de moins en tant que membres du Conseil d'administration. Tenir le phare à bout de bras pour nous n'a pas été une tâche facile, avec chacun nos emplois et nos préoccupations respectives. Nous avons tout de même un but: voir à ce que la Maison des Jeunes ouvre ses portes à l'automne et qu'elle apporte du bien-être à ses occupants. Notre choix s'est arrêté sur Rafaël De La Durantaye et nous en sommes que très heureux! Il apporte un vent de fraîcheur, de nouveauté et d'entrain. De plus, les jeunes semblent bien l'apprécier. Nous avons aussi recruté quelques nouveaux membres au sein du C.A. et nous sommes heureux de les compter parmi nous! Une équipe solide pour qui les jeunes sont une priorité. Merci de votre présence et de votre dévouement, sans vous, rien ne serait possible!

En tant que membre du C.A. depuis 2006, je suis la première à constater que la stabilité de l'équipe fait toute une différence. J'avouerai que de retrouver l'équipe d'animation fût aussi une réelle chance. Les jeunes se sentent entre bonnes mains et la confiance s'acquiert au fil des ans. De ce fait, nous sommes très reconnaissants de revoir Annie et Nolan reprendre le flambeau. Au nom du C.A., un énorme MERCI!

Il fût aussi bon d'apporter un nouveau look à nos locaux, autant à l'intérieur qu'à l'extérieur. Nous avons mis ces priorités en tête de liste, puis, de fil en aiguille, nous avons créé un endroit propre, adapté aux besoins des jeunes et de ceux qui y travaillent. Les travaux se poursuivent, mais le visuel est tellement beau! Nul doute que les jeunes et l'équipe sauront s'y plaire! De plus, il ne faut pas passer sous silence l'octroi d'aide financière, dans le cadre des Fonds de développement du territoire de la Municipalité des Îles. Le projet de la Rock Rööm fut déposé en janvier 2020, mais verra le jour en automne 2020. Les aptitudes, les passions et les intérêts des jeunes seront mis de l'avant dans cet espace de création. Rafaël y a mis son 110% afin que cet endroit soit à la fine pointe et rien n'a été laissé au hasard. Nous sommes impatients de vous présenter le résultat final.

En terminant, je tiens à saluer le travail colossal auquel le C.A. et la direction ont dû faire face durant les derniers temps. Remettre sur les rails un endroit si important pour notre communauté, ce n'est pas rien. Nous avons tous mis les bouchées doubles afin d'accueillir notre nouveau directeur, pour qui la communauté, les partenaires et tout ce qui se rattache à une MDJ était nouveau. Il a su très bien s'adapter et faire son nom! Notre MDJ est mise en valeur sur toutes les tables de concertation et tous les projets sont pris à cœur. Avec la pandémie qui sévit en ce moment, nous devons adapter un endroit important qui se doit de demeurer ouvert. Nous mettons tout en œuvre pour satisfaire les normes de la santé publique et ainsi, offrir un environnement sécuritaire et adapté pour tous. Nos décisions sont prises en tenant compte des bienfaits et de la sécurité des jeunes.

On se souhaite tous un automne plus clément en termes de socialisation! Merci de prendre notre Maison des Jeunes autant à cœur que nous. Ce petit nid est essentiel pour notre jeunesse. Il faut en prendre soin!

En l'absence de la présidente pour des raisons personnelles depuis plus d'un an,

Andrée-Anne Cyr, vice-présidente

Mot du directeur

Chers membres,

Il me fait grand plaisir de produire ce rapport annuel pour l'année 2019-2020. Je dois mentionner que mon arrivée au sein de l'équipe de la Maison des Jeunes l'Hav-nir a eu lieu au début octobre 2019. Ceci fait en sorte qu'une partie des informations concernant l'année aura été recueillie auprès du Conseil d'administration et de l'équipe d'animation.

L'année 2019-2020 en aura été une de grands changements au sein de notre organisme. En effet, la recherche pour combler le poste de direction générale s'est étalée sur plusieurs mois. Alexandra Houle, qui a assuré le poste par intérim, a quitté à la mi-mai. L'équipe d'animation, appuyée par le Conseil d'administration a relevé le défi de poursuivre l'opération de l'organisme jusqu'à la fermeture estivale. Cette fermeture aura permis aux troupes de reprendre leur souffle et d'envisager un meilleur Hav-nir.

Dès le mois d'octobre, j'ai rejoint l'équipe en sautant à pieds joints dans la mission Maison des Jeunes. D'emblée, je dois mentionner qu'il s'agissait d'un défi de taille. En effet, face à la situation tant au niveau de la direction qu'au niveau de la vision de l'organisme, nous avons dû mettre les bouchées doubles. Tout comme Alexandra Houle le mentionnait dans le rapport annuel de l'an dernier, il y avait pas mal de pain sur la planche. C'est donc en prenant une approche d'implication et de dévouement que nous avons entamé ce nouveau virage pour l'organisme. Dossier par dossier, toujours en ayant le souci de continuer à bâtir sur les forces déjà en place.

Déjà, il nous est permis d'entrevoir un futur effervescent tant au niveau de l'équipe de travail, de l'affluence, des projets et des activités de la Maison des Jeunes l'Hav-nir. Selon moi, ce nom qui m'est très cher, saura continuer d'inspirer et de motiver les jeunes qui passent en ses murs à s'impliquer dans leur communauté tout en devenant des citoyens responsables.

Sans plus tarder, voici notre rapport annuel, outil qui nous permet de voir avec un peu de recul si nous avons atteint nos objectifs et nos valeurs liés à notre mission ainsi qu'à notre plan d'action. C'est l'occasion de vous présenter les activités réalisées, nos bons et nos moins bons coups et notre implication dans la communauté.

J'en profite pour remercier le Conseil d'administration de m'avoir choisi. Merci aux animateurs dévoués et bien sûr, merci aux jeunes qui tiennent à faire partie de notre Maison des Jeunes.

Rafaël De La Durantaye
Directeur général

Introduction

L'année 2019-2020 aura été sous le signe du changement. Un grand vent a soufflé sur l'organisme et le poste de direction a été comblé à mi-chemin dans l'exercice. Nous avons su bâtir sur l'arrivée de cette nouvelle ressource. Tout d'abord le niveau d'implication devait être élevé afin que les jeunes sentent que la Maison des Jeunes l'Hav-nir allait poursuivre ses opérations en regardant vers l'avant.

La fréquentation des jeunes se fait de façon volontaire. Nous devons donc nous assurer que les heures d'ouvertures et les activités proposées reflètent leurs besoins. Les jeunes sont au centre de la MDJ, nous sommes à l'écoute de ce qu'ils proposent. La moyenne d'âge des jeunes fréquentant l'Hav-nir se situait entre 12 et 16 ans cette année. À l'instar des années précédentes, nous n'avons pas tenu d'activités pour les jeunes de 5 et 6^e années. De cette façon, nous avons concentré nos efforts sur la cohorte qui venait d'emblée à la MDJ.

Les différents champs d'activités (culturelles, sociales, de prévention et/ou de loisirs) permettent aux jeunes de s'impliquer dans leur MDJ et de prendre en charge leur temps de loisir. Elles permettent aux jeunes de faire l'apprentissage de la vie de groupe et de créer des liens significatifs avec les animateurs. Ces liens permettent à ces derniers de recevoir les confidences des jeunes et de les aider. Cette vie de groupe permet également aux animateurs, à travers les discussions qu'ils ont avec les jeunes, de faire de la prévention et de la sensibilisation sur différents sujets qui les touchent (relations amoureuses, amicales, familiales, toxicomanie et consommation, études, sexualité, violence, estime de soi, etc.).

Ce rapport annuel 2019-2020 sert de bilan tant au niveau des activités réalisées durant l'année que du portrait des jeunes ayant fréquenté la MDJ. Vous y trouverez l'organigramme et le fonctionnement de l'organisme, les membres qui constituent le Conseil d'administration, l'équipe de travail, ainsi que l'implication de la MDJ dans la communauté. Les états financiers, les prévisions budgétaires ainsi que le plan d'action pour l'année 2020-2021 sont également présentés en annexe de celui-ci.

Coordonnées

Nom :	Maison des Jeunes L'HAV'NIR de l'Île du Havre-Aubert		
Date d'incorporation :	10 mai 1993		
Année financière :	1 avril 2019 au 31 mars 2020		
Nombre de membres :	28 membres (en date du 7 octobre 2020)		
Adresse :	419, Chemin du Bassin, Bassin (QC) G4T 0B9		
Téléphone :	418 937-2597		
Courriel :	info@havnir.org	Site web :	www.havnir.org
Présidence :	Valérie Chiasson		
Direction :	Alexandra Houle (avril-mai 2019) et Rafaël De La Durantaye (octobre 2019 à aujourd'hui)		

Historique

La mise sur pied de notre organisme remonte à 1993 et il provient directement de l'implication citoyenne. En effet, Marie-Claude Raymond, Léon Lapierre et Guy Cyr sont tous trois nommés sur les lettres patentes de notre organisme et sont tous issus de la communauté. Ces lettres patentes renferment dix objets, dont les idées initiales sont encore au centre même des motivations derrière la Maison des Jeunes. Voici quelques exemples des objets nommés lors de notre fondation :

- Favoriser l'autonomie et le sens des responsabilités chez les jeunes ainsi qu'une prise en charge au niveau de leurs loisirs.
- Comblar les lacunes qui existent au niveau des activités pour les jeunes disponibles dans le milieu en mettant sur pied des activités mieux adaptées à leurs besoins et intérêts.

Vingt-sept ans plus tard, ces mots résonnent encore plus fort et sont encore plus au centre de notre mission. En effet depuis la centralisation de plusieurs services, les jeunes de 12 à 17 ans de l'Île du Havre-Aubert ont seulement un endroit où se retrouver. Il en tient à nous de continuer à développer notre approche et de maintenir nos services pour ces jeunes en besoin.

Le local initial de notre Maison des Jeunes étant devenu désuet et inadéquat, des démarches ont été entreprises par Nadine Lapierre entre 2002 et 2004 afin d'obtenir assez de financement pour construire une nouvelle Maison des Jeunes. Les travaux ont été complétés en 2005 et nous occupons depuis cette belle maison beaucoup plus adaptée à nos besoins et à ceux des jeunes. Maintenant, il est primordial d'entretenir et de rénover cette Maison pour qu'elle continue de servir aux prochaines générations.

Le projet Maison des Jeunes

Les Maisons des Jeunes sont des associations de jeunes et d'adultes qui se sont donnés la mission, sur une base volontaire, dans leur communauté, de tenir un lieu de rencontre animé pour les jeunes de 12 à 17 ans.

Au contact d'autres jeunes et d'adultes représentatifs et significatifs, le projet Maison des Jeunes leur permet d'être mieux informés, pour mieux comprendre et agir en connaissance de cause sur leurs situations individuelles et collectives. Ainsi, ils font des choix et réalisent des actions à travers lesquelles ils participent et contribuent à une transformation sociale dans leur communauté.

La prévention, la vie démocratique et associative, l'éducation et la participation sociale, l'apprentissage à la citoyenneté, la concertation et l'établissement de partenariats sont au premier plan des sphères d'activités en support au développement des jeunes comme citoyens à part entière.

Les Maisons des jeunes s'articulent autour de sept principaux objectifs, définis par le Regroupement des maisons de jeunes du Québec (RMJQ), qui visent à outiller les jeunes afin qu'ils deviennent des citoyens actifs, critiques et responsables.

Ces objectifs sont les suivants :

1. Faire l'apprentissage de la vie communautaire;
2. Faire l'apprentissage de la démocratie et de ses mécanismes;
3. Favoriser la prise en charge et l'autonomie chez les jeunes;
4. Améliorer la capacité des jeunes à avoir de meilleures relations personnelles;
5. Faire de la prévention et permettre aux jeunes d'être mieux outillés pour diriger leur vie;
6. Favoriser une participation des jeunes dans leur communauté;
7. Défendre et promouvoir les droits des jeunes.

Notre priorité est d'être présent pour eux et les diriger vers le bon chemin à prendre dans leur futur. Une Maison des jeunes est un milieu de vie, un lieu de rassemblement, de référence, de formation et d'information où l'on favorise le développement de l'autonomie, le sentiment d'appartenance, le sens des responsabilités et l'acceptation de la différence ainsi que la construction d'un sens critique. Pour eux comme pour nous, la Maison des jeunes est un lieu qui permet d'essayer, de se tromper et de se reprendre, tout cela en présence de pairs et d'adultes significatifs.

1. Favoriser l'apprentissage de la vie communautaire

L'apprentissage de la vie communautaire fait référence à toutes les activités réalisées en groupe dans le cadre de notre MDJ. Ces activités demandent aux jeunes de collaborer entre eux et d'être ouverts aux autres. À chaque soirée d'animation, les jeunes ont l'occasion d'apprendre à vivre ensemble et à se respecter.

Les moyens mis en œuvre durant l'année pour atteindre cet objectif sont :

- Participation des jeunes à l'organisation d'activités spéciales et de fêtes;
- Activités diverses au Centre multifonctionnel;
- Soirées de jeux de société, de jeux de cartes ou de musique ;
- Activités sportives (badminton, hockey boule, piscine, patin libre, etc.);
- Participation des jeunes aux différentes tâches de la MDJ (ménage, décoration) ;
- Sensibilisations et discussions sur le respect entre les jeunes;
- Bénévolat;
- Participation à des activités culturelles avec artistes locaux et/ou de l'extérieur.

2. Faire l'apprentissage de la démocratie et de ses mécanismes

L'apprentissage de la démocratie et de ses mécanismes concerne tous les moyens par lesquels les jeunes peuvent participer à des comités et instances de la MDJ et apprendre leur fonctionnement. Cette participation leur permet de faire entendre leur voix et de prendre part aux décisions qui les concernent.

Les moyens mis en œuvre durant l'année pour atteindre cet objectif sont :

- Rencontres avec les jeunes sur les activités;
- Rencontres avec les jeunes pour préparer des projets;
- Deux sièges pour des jeunes sur le conseil d'administration;
- Participation des jeunes à l'Assemblée générale annuelle;
- Délégation de 2 jeunes au Colloque du RMJQ;

3. Favoriser la prise en charge et l'autonomie chez les jeunes

Dans le projet Maison des jeunes, la prise en charge et l'autonomie des jeunes commence par leurs temps de loisirs. Ainsi, dans toutes les activités de la MDJ, notre objectif est d'amener les jeunes à être autonomes et responsables. De plus, pour nous, ce n'est pas nécessairement l'activité en soi qui compte, mais plutôt le processus et les démarches

réalisées par les jeunes pour que l'activité ait lieu. Nous tentons donc d'impliquer les jeunes dans toutes les étapes de réalisation des activités, tant dans le choix de celles-ci, que dans leur élaboration et leur réalisation.

Les moyens mis en œuvre durant l'année pour atteindre cet objectif sont :

- Participation des jeunes à des rencontres concernant le choix des activités ;
- Participation des jeunes à des comités d'organisation d'activités et à la réalisation d'activités spéciales et de sorties (souper de Noël, activités plein-air, halloween, cirque social, sports, etc.);
- Évaluation par les jeunes des activités et des ateliers auxquels ils ont participé;
- Participation des jeunes à des activités d'autofinancement (collecte de bouteilles et canettes, mise sur pied de projets, bourses, etc.) ;
- Mise en place des repas gratuits à cuisiner soi-même;
- Participation active des jeunes dans l'aménagement de la Maison des Jeunes;
- Apprentissage de tâches domestiques;
- Collations santé gratuites mises à la disposition des jeunes.

4. Améliorer la capacité des jeunes à avoir de meilleures relations personnelles

De nombreuses activités de la MDJ amènent les jeunes à améliorer leur capacité à avoir de meilleures relations personnelles. Que ce soit dans le cadre d'activités spéciales, de sorties ou de soirées libres, les jeunes sont en interaction les uns avec les autres ainsi qu'avec les animateurs. Ils sont incités à vivre ces interactions ainsi que celles avec leur entourage dans le respect, tant dans leur langage que dans leurs attitudes, et en faisant preuve d'ouverture d'esprit.

Les moyens mis en œuvre durant l'année pour atteindre cet objectif sont :

- Application d'un code de vie à la MDJHA;
- Sensibilisation et discussions sur le respect de soi et des autres, des biens personnels et des biens d'autrui;
- Sensibilisation et discussions sur les relations amicales, les relations amoureuses, les relations avec les parents, l'influence de la gang, etc;
- Projet d'équipe dans le cadre d'activités culturelles;
- Sensibilisation avec la campagne 'À bout de me taire', visant à communiquer les situations dont nous sommes témoins pour ainsi faire disparaître la 'loi du silence'.

5. Faire de la prévention et permettre aux jeunes d'être mieux outillés

La prévention est à la base de la mission et des activités en MDJ. Elle se présente principalement sous forme de sensibilisation effectuée par les animateurs sur différents sujets durant les périodes d'animation. Il peut s'agir de discussions formelles ou informelles, d'ateliers planifiés ou de rencontres avec des personnes-ressources.

Les moyens mis en œuvre durant l'année pour atteindre cet objectif sont :

- Accueil des jeunes en animation, 9 à 16 h par semaine;
- Présence de deux animateurs à chaque période d'animation;
- Dépliants, documents et ressources (références) mis à la disposition des jeunes;
- Sensibilisation et discussions sur le respect ;
- Sensibilisation et discussions sur les relations amicales, les relations avec les parents, l'influence de gang, etc.;
- Sensibilisation et discussions sur la toxicomanie et la consommation;
- Sensibilisation et discussions sur les relations amoureuses et la sexualité;
- Sensibilisation et discussions sur l'estime de soi, les études, la violence;
- Ateliers sur les droits des jeunes;
- Ateliers sur le cyberspace;
- Atelier sur la tolérance, LGBTQ+.

6. Favoriser une participation des jeunes dans leur communauté

Cet objectif concerne à la fois l'implication des jeunes de la MDJ dans leur communauté ainsi que les activités de concertation et de partenariat réalisées par l'équipe de l'Hav-nir.

Les moyens mis en œuvre durant l'année pour atteindre cet objectif sont :

- Collaboration et activités avec les autres MDJ des Îles (rencontres et activités entre jeunes);
- Développement de projets structurants;
- Participation du directeur aux rencontres régionales et suprarégionales des Maisons de Jeunes de la Gaspésie et des Îles membres du RMJQ;
- Participation au Comité de prévention de la toxicomanie et autres dépendances;
- Participation à la Table des organismes communautaires (TOC) des Îles;
- Collaboration avec les représentants des loisirs de l'Île du Havre-Aubert, de la Municipalité des Îles, et d'autres partenaires du milieu.

7. Défendre et promouvoir les droits des jeunes.

Cet objectif est lié aux différentes activités visant à promouvoir et défendre les droits des jeunes tant au sein de la MDJ que dans la communauté.

Les moyens mis en œuvre durant l'année pour atteindre cet objectif sont :

- Informations sur les droits des jeunes disponibles à la MDJHA;
- Participation des jeunes à l'Assemblée générale annuelle;
- Participation des jeunes aux décisions sur les activités de la MDJHA;
- Collaboration avec différents partenaires et participation à des tables de concertation concernant les intérêts des jeunes.

Évaluation du plan d'action 2019-2020

ANIMATION ET PRÉVENTION

Objectifs généraux :

3. Favoriser la prise en charge et l'autonomie chez les jeunes en commençant par leur temps de loisir;
4. Permettre une amélioration de la capacité des jeunes d'avoir de meilleures relations avec leur entourage;
5. Permettre aux jeunes d'être mieux outillés pour diriger leur vie;

Objectifs spécifiques	Moyens / Actions	Responsables	Échéancier et bilan
<p>Développer le volet sensibilisation et prévention et organiser des activités qui y sont liées.</p>	<p>Développer des liens de confiance entre les jeunes et les animateurs; Animer des discussions avec les jeunes; Organiser des ateliers avec des personnes-ressources; Actualiser la banque de ressources et d'outils sur différents thèmes pour les animateurs et les jeunes (ex. : relation d'aide, toxicomanie, suicide, santé mentale); Implanter un programme pour une communication positive et la résolution de conflits; Former les animateurs de la MDJ.</p>	<p>Direction Équipe d'animation</p>	<p>En continu. Les liens de confiance ont dû être rétablis à l'arrivée du nouveau directeur. Plusieurs discussions ont été tenues. Nous allons devoir nous améliorer sur les ateliers tenus en présence de personnes ressources. Nous allons poursuivre la mise sur pied d'une banque de ressources en 2020-2021. Les animateurs ont accès à un éventail de formations offertes par le RMJQ, mais l'ensemble de ces formations sont proposées de jour la semaine. Nos animateurs ne sont pas en mesure</p>

			de suivre ces formations dû aux autres emplois qu'ils occupent.
Favoriser et soutenir les activités d'animation structurées – calendrier mensuel.	Rencontre sur les intérêts des jeunes, au CJ, en CA; Préparation d'activités structurées avec les jeunes; Préparation d'activités lors d'occasions spéciales (ex. : Halloween, Noël, etc.) avec les jeunes	CA Direction Équipe d'animation Jeunes	En continu. Nous avons tenu peu de rencontres de CJ cette année. La mouvance au niveau de la direction a fait en sorte que le conseil n'a pas été soutenu, supporté et développé. Il s'agit là d'un point à entreprendre en 2020-2021. Plusieurs activités structurées ont été préparées avec les jeunes. Le niveau d'implication était remarquable. Quelques occasions spéciales ont aussi été soulignées avec brio. Quelques améliorations pourront être apportées sur la tenue d'un calendrier mensuel détaillant toutes les activités à venir.

VIE ASSOCIATIVE ET DÉMOCRATIQUE

Objectifs généraux :

1. Permettre l'apprentissage de la vie communautaire;
2. Permettre l'apprentissage de la démocratie et de ses mécanismes.

Objectifs spécifiques	Moyens / Actions	Responsables	Échéancier et bilan
Favoriser l'implication des jeunes dans les structures démocratiques.	Outiller les animateurs pour encadrer les activités du Conseil de Jeunes (documentation et formation);	Direction Équipe d'animation	En continu. C'est un objectif que nous n'avons pu appliquer cette année. C'est partie remise pour l'année à venir.
Développer et consolider le membership de l'organisme.	Élaboration d'une politique de membership; Implication des jeunes: membres, comités, activités, CJ; Renouvellement des membres (jeunes, adultes, parents, organismes, etc.); Recruter de nouveaux administrateurs pour le conseil d'administration.	Direction Équipe d'animation CA	En continu. Plusieurs mises à jour ont été apportées aux politiques de l'organisme, mais nous n'avons pas encore revu la politique de membership. Nous avons sollicité l'opinion des jeunes à différents moments pour des activités et ils se sont bien impliqués à cet égard. Nous devons tout de même redoubler d'ardeur pour remettre le Conseil Jeunes sur pied en 2020-2021. Nous n'avons pas recruté de nouveaux administrateurs, pour l'instant le Conseil en place est comblé.

GESTION

Objectifs généraux propres à la MDJ elle-même :

Mettre à jour la structure organisationnelle de l'organisme

<p>Assurer la qualité et la stabilité de l'animation.</p>	<p>Rétention des animateurs; Répartition des tâches et responsabilités; Formation des animateurs au travail en MDJ et au rôle de l'animateur; Heures d'ouverture répondant aux besoins des jeunes; Recréer un lien de confiance auprès de l'équipe d'animation envers l'organisme;</p>	<p>Direction Équipe d'animation CA</p>	<p>En continu. Nous avons gardé l'équipe d'animation en place et avons accueilli un nouvel animateur en décembre 2019. Le nouveau directeur en a beaucoup appris en arrivant dans l'organisme. Nadine Lapierre lui a servi de mentor. La Maison des Jeunes qui était avait été rétrogradée au statut d'aspirante, a retrouvé son statut de membre à part entière du RMJQ par le biais de ce mentorat. Les heures d'ouverture ont été très flexibles au courant de l'année et tentaient de satisfaire les besoins des jeunes tout en tenant compte des disponibilités de l'équipe d'animation. L'équipe d'animation a su renouer de confiance avec l'organisme par le biais de l'embauche du nouveau directeur.</p>
<p>Améliorer la structure organisationnelle et les outils de gestion.</p>	<p>Révision des règlements généraux; Révision et amélioration de la politique salariale et des conditions de travail.</p>	<p>Direction CA</p>	<p>En continu. Les règlements généraux ont été revus. La politique salariale a été revue ainsi que les conditions de travail.</p>

REPRÉSENTATION, PROMOTION ET FINANCEMENT

Objectifs généraux :

6. Favoriser une implication des jeunes dans la vie de leur communauté ;
7. Défendre et promouvoir les droits des jeunes.

Objectifs spécifiques	Moyens / Actions	Responsables	Échéancier et bilan
Faire la promotion de l'organisme	Actualiser les outils de promotion (cartes d'affaire, dépliant, infolettres, etc.); Poursuivre le développement du site web.	Direction	En continu. Nous avons revampé les outils de promotion. Nouvelles cartes d'affaire, la page Facebook sert maintenant pour diffuser plusieurs messages aux Jeunes et à la communauté. Nous nous servons par ailleurs des groupes déjà existants pour nous aider à diffuser nos messages (J'annonce aux Îles, Parents aux Îles, Quoi faire aux Îles, etc.). Un nouveau site web a été lancé en début d'année au www.havnir.org Il regorge d'informations sur la mission, l'équipe, les activités et des projets de la Maison des Jeunes.
Maintenir une représentation auprès de différentes instances et partenaires.	Activités du RMJQ, rencontres régionales et mobilisation; Activités du ROCGIM et rencontres de la TOC des Îles; Participation au Comité de prévention en toxicomanie et autres dépendances; Lien avec ministre de la Santé et de services sociaux; Lien et activités entre les MDJ des Îles;	Direction	En continu. Nous avons retrouvé notre titre de membre à part entière du RMJQ et avons fait partie de rencontres régionales au fil de l'année. Nous avons envoyé une délégation de 3 personnes à Québec en novembre 2019 pour la Grande Consultation Jeunesse. Présence soutenue aux rencontres de la TOC.

	<p>Poursuivre les partenariats avec différents acteurs du milieu tels que la Municipalité des Îles, les Comité de loisirs, le Club optimiste, le Groupe Persévérance scolaire.</p>		<p>Le directeur devra revoir sa présence sur le comité prévention toxicomanie, les journées prévues pour les rencontres n'ont pas été favorables suite à son arrivée.</p> <p>Participation à une rencontre avec le CISSS pour les services aux citoyens sur la ligne de vie.</p> <p>Quelques activités entre MDJ des Îles ont été organisées et le lien entre les trois maisons a été renoué suivant l'arrivée du nouveau directeur.</p> <p>Les partenariats avec la Municipalité des Îles et des Loisirs de l'Île du Havre-Aubert ont été renforcés.</p> <p>Nous allons devoir renouer avec le Club Optimiste et le Groupe Persévérance Scolaire en 2020-2021.</p>
<p>Améliorer le financement de l'organisme.</p>	<p>Demande de dons auprès d'entreprises et d'organismes locaux;</p> <p>Développement de moyens d'autofinancement impliquant les jeunes (ex. : lave-auto-, rallye, cueillette de bouteilles, souper spaghetti, loterie, etc.) dans la communauté;</p> <p>Demandes de subventions auprès de différents ministères (Ministère de la famille, Ministère de la Sécurité publique;</p> <p>Demande de dons auprès des Communautés religieuses et différentes fondations provinciales et nationales.</p>	<p>Direction CA Équipe d'animation Jeunes</p>	<p>En continu.</p> <p>Plusieurs demandes de dons ont été envoyées dans l'année. Autant aux entreprises qu'aux organismes locaux.</p> <p>Nous étions à l'élaboration d'une cueillette de bouteilles au début mars 2020 qui se serait tenue au mois d'avril.</p> <p>Nous avons fait une demande de subvention à la Municipalité dans le cadre de l'élaboration de projets structurants que nous avons obtenu.</p> <p>Nous avons aussi rempli notre demande de dons auprès des Communautés religieuses.</p>

Calendrier de fonctionnement

Au cours de l'année 2019-2020, la MDJHA a été ouverte en moyenne 3 fois par semaine pendant la période scolaire. Encore une fois, nous avons participé à une activité offerte par l'École de cirque des Îles où les jeunes ont pu se rendre une fois semaine, et pour laquelle nous faisons de la promotion: le Cirque Social.

Heures d'ouverture pour les jeunes

Nous avons tenté une nouvelle formule au niveau des heures d'ouverture cette année. Étant donné l'équipe d'animation restreinte, nous avons proposé de multiples scénarios aux jeunes afin que nous ne soyons pas ouverts exclusivement les jeudis et les vendredis.

Nous avons veillé à ce que nos ouvertures n'entrent pas en conflit avec d'autres activités bien prisées des jeunes (ex : Les Rangers – mardis soirs).

De ce fait nous avons alterné des ouvertures les lundis, mercredis, jeudis, vendredis et samedis. Les plages horaires d'ouverture la semaine étaient de 18 :30 à 21 :30 ou de 15 :30 à 19 :30. Nous avons des ouvertures prolongées un samedi sur deux où nous étions ouverts de 14 :30 à 21 :30. À ces ouvertures s'ajoutaient aussi quelques activités spéciales qui duraient parfois plus longtemps.

La situation financière de l'organisme nous a cependant amené, comme par les années passées, à fermer la MDJHA durant la période estivale (juillet et août) et deux semaines pendant la période des fêtes.

Fréquentation des jeunes

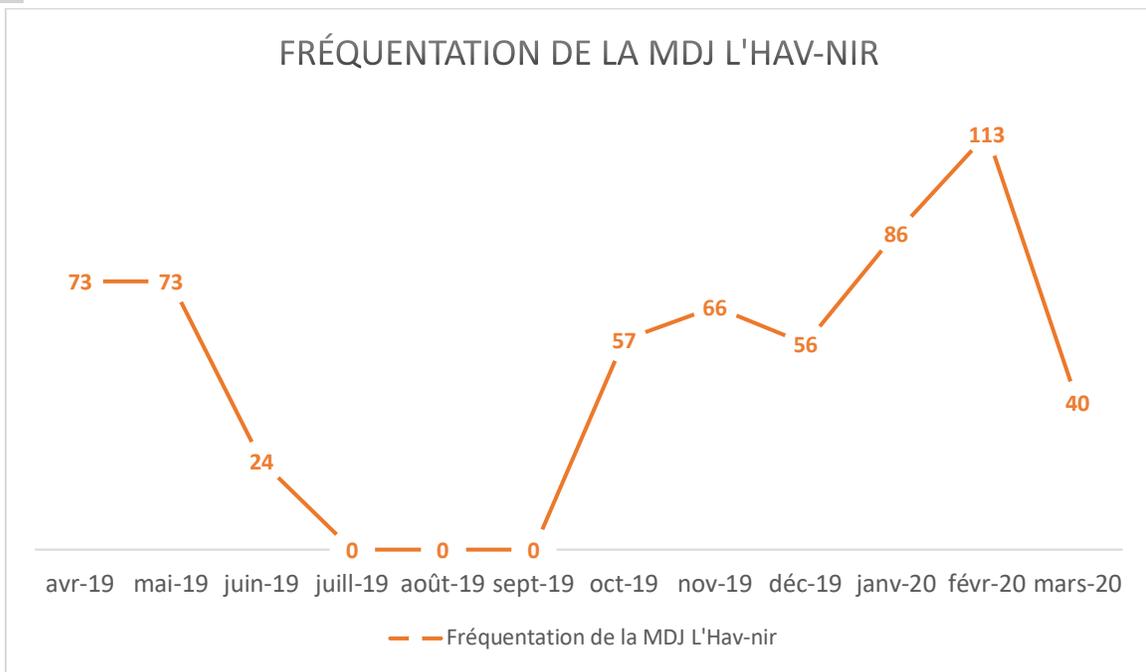
Notre MDJ accueille principalement des jeunes de 12 à 17 ans de l'Île du Havre-Aubert. Dans la réalité, la clientèle se compose présentement majoritairement de jeunes de 12 à 16 ans. Tout comme l'an dernier, les filles et les garçons s'impliquent de façon paritaire dans les multiples projets et activités de la MDJHA et nous avons remarqué que le tiers des utilisateurs qui fréquentent la MDJ sont de Fatima et/ou de Havre-Aux-Maisons. Il nous est même arrivé de recevoir des jeunes de Grande-Entrée.

Le graphique 1 présente le nombre de jeunes ayant fréquenté la Maison des Jeunes à chaque mois. Dès le départ de l'exercice, on remarque une stabilité de fréquentation à 73 jeunes. La fermeture estivale débutant en juin, jumelé avec le départ de la directrice par intérim se reflète par une baisse marquée de la fréquentation. Étant donné la situation avec le poste de direction vacant, la fermeture estivale s'est poursuivie jusqu'au début du mois d'octobre 2019. Une certaine stabilité s'installe sur le dernier trimestre de l'année, la fermeture du temps des fêtes (2 semaines), transparaît dans la fréquentation de décembre. En début d'année les ouvertures se font plus nombreuses avec l'ajout d'un nouvel animateur on se dirige vers notre pic de fréquentation pour l'année en février avec 113 jeunes.

L'année a réellement terminé en queue de poisson. Le 13 mars, le Québec tout entier entrainé dans une urgence sanitaire limitant grandement les allées et venues dans la communauté. La pandémie du virus COVID-19 nous a imposé un confinement et la MDJ a écouté les consignes gouvernementales dès le début en fermant nos locaux et en suspendant ses activités. La direction, l'équipe d'animation et le Conseil d'administration ont dû réagir rapidement afin de ne pas perdre le lien avec les jeunes en mettant en place la poursuite des activités de façon virtuelle. C'est d'ailleurs de cette manière que nous avons entamé l'année 2020-2021.

Durant l'année, nous avons maintenu une moyenne de 7 jeunes par ouverture, en ayant tout de même obtenu quelques ouvertures avec 17 jeunes! L'Hav-nir est prometteur et avec une stabilité au niveau de l'équipe, nous sommes persuadés que nous allons pouvoir compter sur une plus grande fréquentation des jeunes chez nous.

Graphique 1



Notes :

- Mi-mai 2019 : Départ directrice par intérim
- Juin 2019 : Fermeture estivale
- Octobre 2019 : Ré-ouverture
- Décembre 2019 : Fermeture des fêtes 2 semaines
- Mars 2020 : Pandémie COVID-19

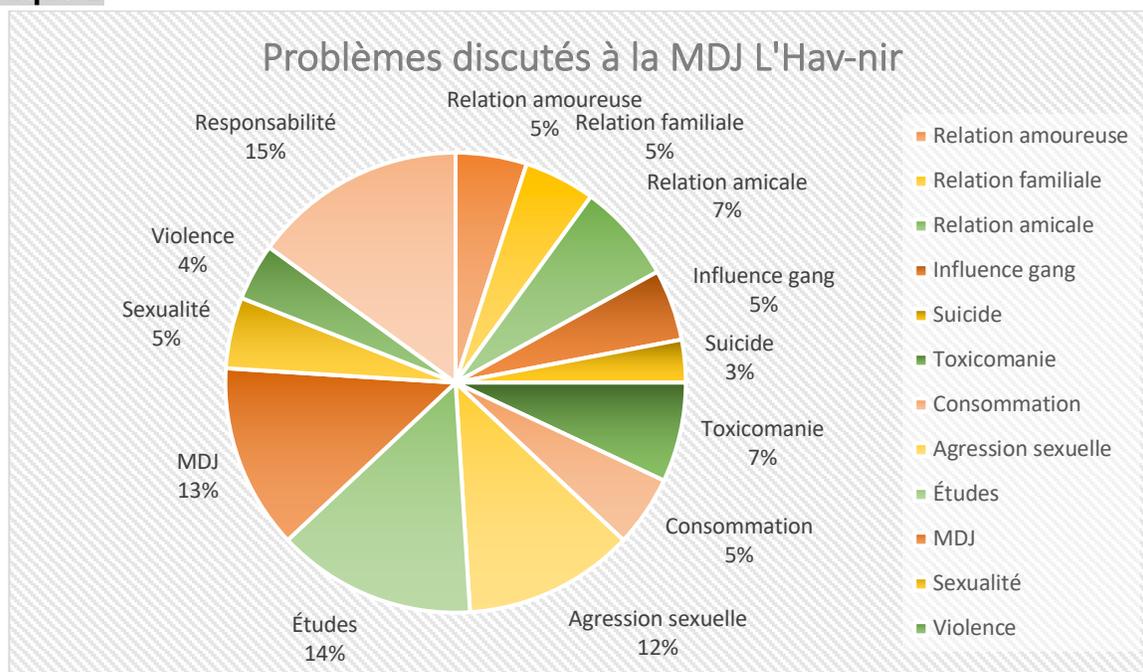
De quoi on parle à la MDJHA?

Durant l'année, plusieurs sujets sont discutés par les jeunes avec les animateurs de la MDJHA, que ce soit sous forme de discussions formelles ou informelles. Les animateurs doivent demeurer informés sur les sujets qui interpellent le plus les jeunes. Dans cette perspective, une banque de ressources et de documentation sur différents sujets (toxicomanie et consommation de drogue, tabac, alcool, prévention du suicide, droits des jeunes, relations amoureuses et sexualité, violence et agressions sexuelles, etc.), que les animateurs peuvent consulter en tout temps a été mise à jour il y a quelques années.

Durant l'année 2019-2020, plusieurs sujets ont été abordés par les animateurs avec les jeunes de la MDJHA. Nous avons comptabilisé les différents sujets discutés lors d'interventions individuelles ou de groupes. Le graphique 2 présente la proportion d'interventions réalisées en lien avec chaque sujet. Nous avons remarqué cette année, que les relations amoureuses et les relations amicales étaient les sujets les plus souvent abordés avec les animateurs. Nous observons que les réseaux sociaux sont presque toujours impliqués dans un grand nombre de problématiques (relations amicales, relations amoureuses, influence de gang, sexualité, suicide).

Problématiques jeunesse

Graphique 2

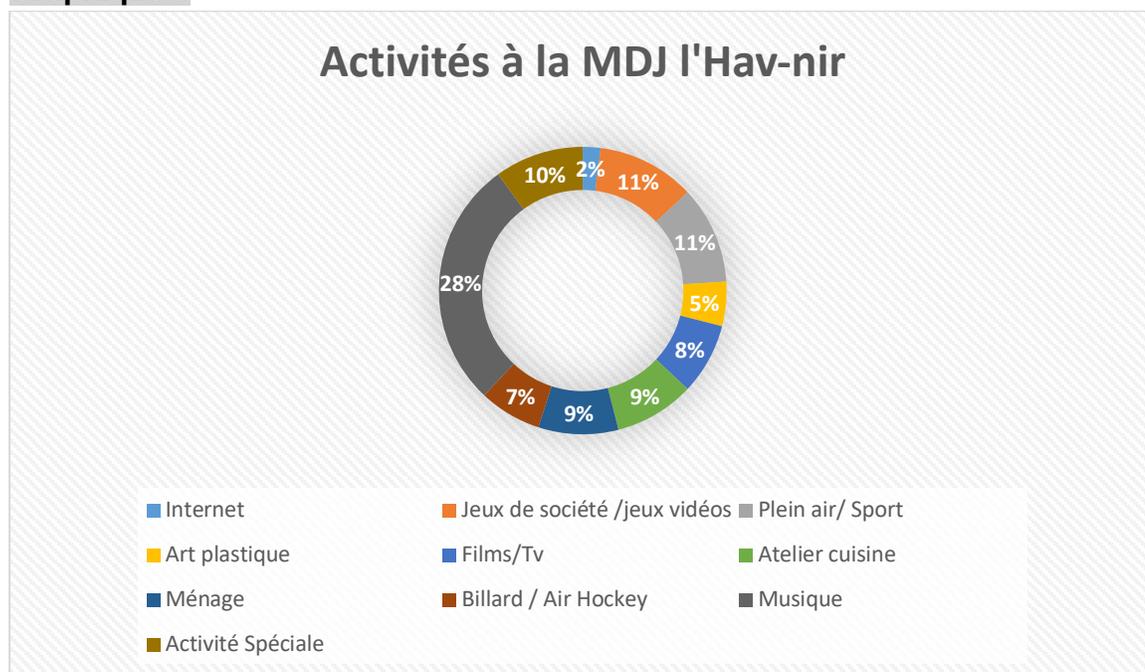


Qu'est-ce qu'on fait à la MDJHA?

Notre calendrier d'activités est fait mensuellement par l'équipe de travail, en tenant compte des demandes des jeunes, des propositions faites par des partenaires du milieu et des opportunités qui se présentent à nous au cours de l'année. Des plages horaires libres alternent avec des activités organisées. Nous avons réaménagé la MDJ à quelques reprises afin de pouvoir bien délimiter les zones d'activités afin que les jeunes puissent avoir des coins tranquilles sans être coincés à côté de la table de billard ou d'air hockey. Les jeunes aiment de plus en plus jouer de la musique et en écouter, jouer aux jeux vidéo et écouter des vidéos sur le web. Les jeunes ne cherchent pas forcément à "jouer" avec les animateurs, ils vont plutôt venir jaser avec eux et retourner faire ce qui leur tente. Afin d'amener les jeunes à diversifier leurs champs d'intérêts sans trop leur imposer des activités, les animateurs vont par exemple sortir de la peinture et des pinceaux et commencer à peindre. Ce n'est jamais très long avant qu'un attroupement d'ados se crée autour de la table et qu'une dizaine de jeunes vont peindre avec l'animateur sans que ce soit une activité officielle. Nous allons procéder de la même manière pour les jeux de société, les ateliers de cuisine, les activités sportives et etc... Lorsque nous rendons l'activité trop formelle, les jeunes ne veulent pas participer et vont se plaindre tout le long de l'activité. Nous avons remarqué que le taux de participation aux activités avait augmenté comparé à l'année passée en agissant ainsi.

Participation des jeunes aux structures de la MDJ

Graphique 3



Présentation de quelques activités qui ont été particulièrement appréciées au fil de l'année.

Activité d'ouverture de la Maison des Jeunes pour l'année 2019-2020

Date : 18 octobre 2019

Nombre de jeunes : 16 jeunes

Cette année, nous avons ouvert la MDJ durant la Semaine des Maisons des Jeunes du Québec. Les trois Maisons des Jeunes des Îles ont participé à l'ouverture du Centre Multi-Sports Desjardins. Pour l'occasion, les jeunes pouvaient patiner sur la nouvelle glace du complexe. Nadine Lapierre de la MDJ des Îles a lancé l'invitation à la MDJ l'Hav-nir à venir prendre un chocolat chaud après l'activité.



Élections du Conseil de Jeunes

Date : 11 avril 2019

Élections pour le nouveau Conseil de Jeunes.

Marche sur la plage

Date : 18 avril 2019

Nombre de jeunes : 16 jeunes

Marche sous le soleil sur la plage.



Danse au sous-sol

Date : 6 mai 2019

Nombre de jeunes : 13

C'est la fête, ça commence à sentir l'été. On met le volume au bon niveau et on se défoule en dansant!

Fête de fin de saison

Date : 15 juin 2019

Nombre de jeunes : 14

BBQ, feu de camp et feux d'artifices! Belle collaboration des jeunes qui participent à la préparation de l'activité et à la réalisation des différentes facettes de celle-ci.



Halloween (film de peur) et animation au rallye extérieur des Loisirs de Havre-Aubert

Date : 31 octobre 2019

Nombre de jeunes : 10

Film de peur choisi par les jeunes, installation d'un gros système de son pour l'occasion.

Date : 1^{er} novembre 2019

Nombre de jeunes : 12

Partenaire de l'activité : Les Loisirs de l'Île de Havre-Aubert

Animation de quatre stations tout au long du parcours dans le boisé derrière le CMF

Atelier SLAM avec David Goudreault et spectacle 'Au bout de ta langue' aux Pas Perdus

Dates : 4 et 6 novembre 2019

Nombre de jeunes : 6

Partenaires du milieu impliqués dans l'activité : Municipalité des Îles

David Goudreault est venu donner un atelier sur le Slam et la poésie. Tous les jeunes qui prenaient part à l'atelier ont ensuite pu le voir monter sur les planches des Pas Perdus.



**DAVID GOUDREULT
AUX ÎLES**

L'auteur est invité par la Bibliothèque Jean-Lapierre et la bibliothèque du Campus des Îles, du 4 au 8 novembre 2019, grâce au soutien de l'Union des écrivains du Québec (UNEQ).

Lundi 4 novembre 2019 à 19 h
Atelier SLAM
- Bibliothèque Point de service
du 25e rue Havre-Aubert
Activité réservée aux jeunes

Mardi 5 novembre 2019 à 14 h
Rencontre sur Facebook et
le média de demain
- Bibliothèque Point de service
du 25e rue Havre-Aubert

à 19 h
Atelier de lecture
Bibliothèque Jean
Lapierre

Nombre de places limitées - 15 places
en pré-inscription gratuite au lien
courriel à dbibliothec@muniville.ca

**Mercredi 6 novembre
à 15 h**
Conférence
- Bibliothèque du
Campus des Îles

à 20 h
Spectacle 'Au bout de la langue'
- Théâtre déambulatoire
Une présentation de 'Vieux-Franc' aux
Pas Perdus, les Spectacles
Regarder 25 h, boulevard 105

Les Îles-de-la-Madeleine
Municipalité

Crépuscule de la Gaspésie
des Îles

Participation au défilé du 75^e anniversaire de la CTMA

Date : 27 novembre, 2-5 et 8 décembre 2019 (préparation)

Nombre de jeunes : 18 jeunes

Partenaire dans l'activité : L'Harmonie des Îles (Polyvalente)

Construction des décors pour notre char allégorique pour le défilé du 75^e de la CTMA

Date : 8 décembre 2019

Nombre de jeunes : 9 jeunes de la MDJ et 10 jeunes de l'Harmonie

Les jeunes de la MDJ distribuait des friandises pendant que les jeunes de l'Harmonie jouaient de la musique.



Activité de Noël

Date : 19 décembre 2019

Nombre de jeunes : 11

Nous avons célébré cette soirée en offrant de nouveaux outils pour la Maison de Jeunes autant créatifs que pour le loisir.

Musique, chant, danse autour d'un repas préparé par les animateurs.

Pièce de musique

Date : 18 janvier 2020

Nombre de jeunes : 17

Nous avons reçu une batterie en cadeau et elle fut mise à rude épreuve dès son installation à 15 :30 jusqu'à la fermeture à 21 :30!



Atelier Bande Dessinée avec Cyril Doisneau

Date : 12 mars 2020

Nombre de jeunes : 12

Partenaire de l'activité : Municipalité des Îles

Nous avons entamé une série de quatre ateliers avec Cyril. Nous voulions réaliser une mini-bd qui aurait été lancée en avril 2020.

- Il est important de noter ici que suite à notre fermeture le 13 mars en lien avec la pandémie de COVID-19, nous avons dû reporter notre série d'ateliers BD avec Cyril Doisneau. Nous étions aussi sur le point de débiter des ateliers de photographie avec Nigel Quinn, qui seront reportés en 2020-2021.



Tu es invité à participer à un atelier de création de bandes dessinées animé par l'illustrateur et bédéiste Cyril Doisneau.

Il y aura 3 rencontres-ateliers entre le 12 mars et le 16 avril 2020 :

- Le 12 mars de 18:30 à 21:30 à la bibliothèque du Havre-Aubert
- Le 26 mars de 19:30 à 21:30 à la Maison des Jeunes
- Le 30 mars de 17:30 à 21:30 à la Maison des Jeunes

Au bout de ce projet, un zine sera créé et lancé le jeudi 16 avril à 18h30 à la bibliothèque Jean-Lapierre.

Inscris-toi en appelant Rafael De La Durantaye au 418 357-2597 ou par courriel au info@havre.org

Ce projet a eu lieu grâce à une collaboration entre la bibliothèque Jean-Lapierre et la Maison des Jeunes l'Havre.

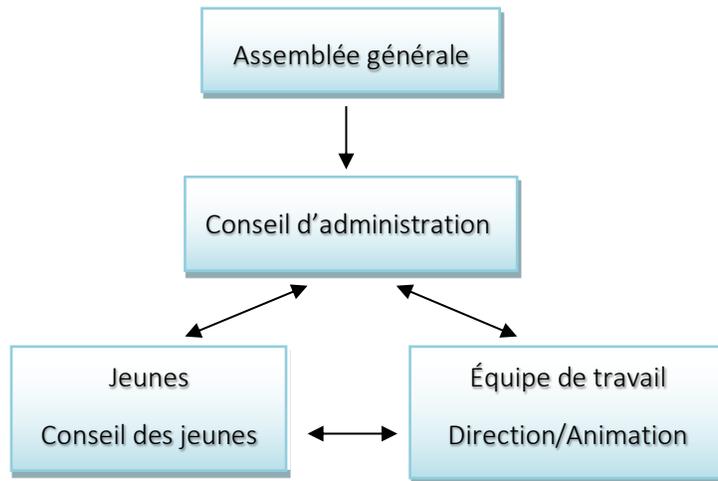


Participation des jeunes aux structures de la MDJ

Au cours de l'année 2019-2020, les jeunes ont eu l'occasion de participer à différents échanges sur les structures de la MDJHA, ce qui leur a permis de s'impliquer dans l'élaboration de projets et d'activités et ainsi de faire entendre leurs voix en prenant part aux décisions les concernant. Parmi les formes d'implication rencontrées, on remarque les décisions entourant deux demandes de financement en lien avec des concours organisés par le RMJQ. Le projet Best Buy ainsi que le projet Fondation Simple Plan.

Le Conseil des Jeunes a légèrement battu de l'aile cette année. Plusieurs changements au poste de direction auront eu comme effet de diluer un peu l'implication à ce niveau. Il s'agit d'une des priorités pour l'année 2020-2021, réinstaurer la présence et la participation active du Conseil des Jeunes. L'attachement des jeunes envers la Maison des Jeunes était tout de même ressenti et plusieurs d'entre eux ont participé aux multiples tâches et corvées durant l'année. Nous avons réitéré l'importance de respecter la Maison des Jeunes, son mobilier et les effets mis à la disposition des jeunes. En effet, plusieurs investissements ont eu lieu au courant de l'année, tant en outils qu'en entretien de bâtiment et il est primordial que les jeunes prennent soin de leur environnement. C'est une des plus grandes responsabilisations abordées à l'automne 2019.

Organigramme du fonctionnement de la maison des jeunes



L'Assemblée générale est l'instance décisionnelle de l'Hav-nir. Chaque année, elle adopte le rapport annuel, les états financiers ainsi que les orientations de la MDJHA pour l'année à venir, en plus d'élire les membres de son conseil d'administration. Au cours de l'année, c'est le conseil d'administration qui est responsable des décisions de la MDJHA et qui agit au nom de l'Assemblée Générale. Le conseil d'administration, les jeunes et l'équipe de travail sont les trois piliers de l'organisme. Ils sont en interrelation les uns avec les autres et ce sont ces interactions qui permettent son bon fonctionnement et son développement.

Conseil d'administration

La principale fonction du Conseil d'administration (CA) est de voir au bon fonctionnement de la MDJHA, en collaboration avec le directeur. Le CA est formé de sept membres (des parents de jeunes ou des membres de la communauté) qui sont élus lors de l'Assemblée générale. Le directeur prépare et assiste aux réunions du CA comme membre de l'équipe de travail.

Au cours de l'année 2019-2020, le Conseil d'administration s'est réuni à plusieurs reprises. Les dossiers prioritaires ont été l'apprentissage des tâches de direction, la révision des documents régissant l'organisme et le support pour le nouveau directeur. Le cadre de fonctionnement de la MDJ a également occupé une grande place dans les rencontres du CA.



Voici les membres du Conseil
d'administration pour l'année 2019-2020 :

Valérie Chiasson, présidente, citoyenne

Annie Lapierre, secrétaire, citoyenne

Andrée-Anne Cyr, administratrice et présidente par intérim, citoyenne

Julie-Anne Martinet, administratrice, citoyenne

Marise Cyr, administratrice, citoyenne

Leesa Lapierre, administratrice, citoyenne

Rafaël De La Durantaye, administrateur pour l'équipe de travail.

Équipe de travail

L'équipe de travail de la MDJHA était composée en 2019-2020 d'un directeur et de trois animateurs (à compter du mois de décembre). Le directeur est responsable de la gestion de l'ensemble des ressources (humaines, financières et matérielles) et le bon déroulement de la MDJHA. Il met en œuvre les décisions du conseil d'administration et assure le bon fonctionnement de la MDJHA. Il encadre le travail des animateurs et met à leur disposition les ressources et la documentation nécessaires. Étant donné que l'univers de la Maison des Jeunes était nouveau pour le directeur, il s'est activement impliqué dans les soirées d'animation. Ce qui lui aura permis de connaître les jeunes, l'équipe d'animation et le milieu de travail.

Les animateurs, pour leur part, sont les principaux responsables des soirées d'animation. Ils planifient et réalisent avec les jeunes différentes activités culturelles, artistiques, d'éducation populaire, sociales, de loisirs et de prévention. De plus, ils assurent un lien significatif avec les jeunes fréquentant l'organisme, ce qui leur permet de recevoir leurs confidences et de les soutenir ou les référer vers des ressources spécialisées.

Les soirées d'animation se composent également d'activités et de discussions entre les animateurs et les jeunes. Ces discussions permettent aux animateurs de faire de la prévention et de la sensibilisation, de manière informelle, sur différents sujets qui touchent les jeunes (relations amoureuses, amicales, familiales, toxicomanie et consommation, études, sexualité, violence, estime de soi, etc.).

Implication dans le milieu

Table des organismes communautaires (TOC) des Îles

Notre MDJ fait partie de la Table des organismes communautaires (TOC) des Îles et est membre du Regroupement des organismes communautaires de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine (ROCGIM). Au cours de l'année 2019-2020, la TOC des Îles s'est réunie à de nombreuses reprises. La TOC des Îles est une table de concertation qui regroupe des organismes communautaires en activité sur le territoire des Îles-de-la-Madeleine. Nous avons également maintenu, en collaboration avec le ROCGIM, des actions de revendication auprès du gouvernement provincial pour un rehaussement du financement de base des organismes communautaires, qui est insuffisant pour assurer un bon fonctionnement.

Regroupement des maisons de jeunes du Québec (RMJQ)

Notre MDJ est également membre du Regroupement des Maisons de jeunes du Québec (RMJQ). Le RMJQ regroupe des MDJ qui adhèrent à la même vision du projet maison des jeunes, soit une vision s'articulant autour des sept principaux objectifs présentés dans le bilan de nos activités. Les Maisons des Jeunes membres de notre regroupement régional travaillent en collaboration afin de faire la promotion du projet Maison des Jeunes, de partager les réalités vécues dans chaque MDJ et de donner accès à différentes formations (travail en MDJ, relation d'aide, etc.). De plus, des activités de promotion des MDJ et de représentation pour l'amélioration de notre financement sont également réalisées.

Comité de prévention en toxicomanie et autres dépendances

Au cours de l'année 2019-2020, la direction n'a pas pu assister aux rencontres prévues du Comité de prévention en toxicomanie et autres dépendances. Principalement un problème au niveau des courriels de la MDJ ont fait en sorte que certains rendez-vous ont été manqués. Nous avons tout de même souligné notre intérêt de poursuivre notre implication au sein de ce comité lors de l'exercice de 2020-2021.

Conclusion

Nous voici déjà à la fin de notre survol sur l'année 2019-2020. Nous sommes persuadés que ce rapport annuel dresse un portrait adéquat des activités réalisées dans notre MDJ ainsi que de son fonctionnement pour l'année. Pour les jeunes de l'Île du Havre-Aubert, la MDJHA est un endroit important, sinon le seul, où ils peuvent se retrouver entre eux, un milieu de vie qui répond à leurs besoins. Ce sont nos jeunes qui font vivre notre MDJ avec leur présence et leur implication. Ils sont au cœur de notre démarche.

Nous avons redressé plusieurs pratiques tout en en développant de nouvelles suivant l'arrivée du nouveau directeur. Il s'agit d'un travail qui s'échelonne sur les années à venir, d'une part pour raffermir le sentiment d'appartenance des jeunes avec leur MDJ, mais aussi de ramener de la crédibilité à l'organisme aux yeux de la communauté. Les mesures ont été prises tout au long de la 2^e moitié de l'exercice pour rebâtir les ponts entre les partenaires du milieu et les différentes associations avec lesquelles nous nous devons d'avoir une relation soutenue. Ce travail se poursuivra en effet pour le prochain exercice.

Nous nous devons de souligner les efforts de l'équipe d'animation et du Conseil d'administration dans la poursuite des activités en début d'année fiscale. Il s'agissait d'une lourde tâche et tous ont mis la main à la pâte.

Merci aux partenaires et collaborateurs qui, année après année, renouvellent leur participation aux multiples projets et activités mise sur pied. C'est dans cette optique collective soutenue que nous pouvons nous permettre d'être présents et unis dans cet effort communautaire.

Merci mille fois aux jeunes qui fréquentent la Maison des Jeunes l'Hav-nir. Vous êtes au centre de tous les efforts que nous déployons. Vous êtes les citoyens de demain. Après avoir eu la chance de vous rencontrer, de discuter et de bâtir de nouveaux projets, je peux clamer haut et fort que le futur collectif des jeunes de l'Île du Havre-Aubert est très prometteur. J'ai confiance en vous, en vos forces et en vos passions.

En terminant, nous entrons dans une période de multiples incertitudes et de nouvelles mesures et réglementations. Nul doute que notre travail sera appelé à se réajuster rapidement. Nous serons résilients, à l'écoute et responsables dans ces nouvelles exigences.

Annexe 1 – Prévisions budgétaires 2020-2021 Maison des jeunes l’Hav-Nir

REVENUS	
M.S.S.S.	79 344,00\$
Cartes de membres	300,00\$
Dons et activités d'autofinancement (Communauté maritime des Îles, CRC et autofinancement)	25 000,00\$
Total des revenus	104 644,00\$

DÉPENSES	
Salaires et charges sociales	55 000,00\$
Téléphone/Internet	2 900,00\$
Électricité	2 100,00\$
Assurances	2 546,00\$
Cotisations annuelles	1 500,00\$
Frais de tenue de livres	4 300,00\$
Honoraires professionnels	2 500,00\$
Frais de bureau	2 500,00\$
Équipement informatique	3 500,00\$
Activité clientèle	2 000,00\$
Financement	400,00\$
Frais de déplacement	1 000,00\$
Frais de voyage	2 500,00\$
Frais de formation	1 000,00\$
Frais d'entretien et rénovation	19 000,00\$
Taxes et permis	1 100,00\$
Intérêt et frais bancaires	798,00\$
Total des dépenses	104 644,00\$

Annexe 2 - Plan d'action 2020-2021

ANIMATION ET PRÉVENTION

Objectifs généraux :

8. Permettre une amélioration de la capacité des jeunes d'avoir de meilleures relations avec leur entourage;
9. Favoriser la prise en charge et l'autonomie chez les jeunes en commençant par leur temps de loisir;
10. Permettre aux jeunes d'être mieux outillés pour diriger leur vie;
11. Favoriser une meilleure communication parents-adolescents;

Objectifs spécifiques	Moyens / Actions	Responsables	Échéancier
<p>Développer de nouveaux ateliers.</p> <p>Création d'une banque de ressources.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Développer la relation créée entre les partenaires du milieu (TOC) et de la Municipalité des Îles. - Être attentifs aux multiples ateliers proposés durant l'année. - Par le biais du bouche à oreille et de notre nouveau site web, recenser des citoyens et citoyennes de la communauté qui aimeraient transmettre leurs connaissances. Patrimoine vivant. 	<p>Directeur Équipe d'animation</p> <p>Directeur Équipe d'animation Conseil d'administration</p>	En continu
<p>Proposer un horaire fixe</p> <p>Rock Rööm Spectacles et représentations en 2021.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Embaucher de nouveaux animateurs. - Stabilisation au niveau des ouvertures. - Nouvelle pièce de musique toute équipée. - Responsabilisation des jeunes vis-à-vis le matériel. - Travailler vers un but commun, préparation, montage et réalisation d'un spectacle. (Pratique, préparation, montage, logistique, promotion, animation, etc.) 	<p>Directeur</p> <p>Directeur Équipe d'animation Conseil de Jeunes</p>	En continu

VIE ASSOCIATIVE ET DÉMOCRATIQUE

Objectifs généraux :

- a. Permettre l'apprentissage de la vie communautaire, de la démocratie et de ses mécanismes;

Objectifs spécifiques	Moyens / Actions	Responsables	Échéancier
Relancer le membership de l'organisme.	<ul style="list-style-type: none"> - Remettre de l'avant l'importance et le besoin d'avoir des gens intéressés et impliqués par la mission Maison des Jeunes. - Revoir politique de membership. - Relancer les différents comités et le Conseil des Jeunes. 	Directeur Équipe d'animation Conseil d'administration Conseil de jeunes	En continu
Prioriser l'implication des jeunes à la MDJ	<ul style="list-style-type: none"> - Remettre le Conseil des Jeunes sur pied. - Refaire une élection. - Développer l'implication des jeunes par leur participation au Conseil de Jeunes et aux rencontres du Conseil d'administration. 	Directeur Équipe d'animation	En continu

GESTION

Objectifs généraux :

12. Mettre à jour la structure organisationnelle de l'organisme

Assurer la qualité et la stabilité de l'animation.	<ul style="list-style-type: none">- Rétention de l'équipe d'animation.- Répartition des tâches.- Continuer de bâtir le lien de confiance avec la communauté.	Directeur Équipe d'animation	En continu
Responsabilisation de la répartition des tâches	<ul style="list-style-type: none">- Définir des périodes où l'équipe d'animation pourra préparer les animations.- Tous les membres de l'équipe d'animation pourront mettre de l'avant des idées de projets à développer.- Créer un espace de discussion où toutes les propositions seront évaluées.- Revoir la liste de tâches et responsabilités de l'équipe d'animation.	Directeur Équipe d'animation	En continu

REPRÉSENTATION, PROMOTION ET FINANCEMENT

Objectifs généraux :

- 13. Favoriser une implication des jeunes dans la vie de leur communauté ;
- 14. Défendre et promouvoir les droits des jeunes.

Objectifs spécifiques	Moyens / Actions	Responsables	Échéancier
Promotion de l'organisme	<ul style="list-style-type: none"> - Poursuivre sur notre lancée et continuer à se servir de nos outils. (Page Facebook/nouveau site web) - Lancer une série de baladodiffusions, publications Facebook à partager, entrevues à CFIM. 	Directeur Équipe d'animation Conseil d'administration Conseil de Jeunes	En continu
Maintenir représentation auprès des différentes instances et partenaires du milieu	<ul style="list-style-type: none"> - Activités RMJQ régionales et nationales. - Rencontres TOC. - Activités ROCGIM. - Participation au comité prévention en toxicomanie et autres dépendances. - Liens avec la Municipalité des Îles - Liens avec le M.S.S.S. - Raffermer les liens entre les 3 MDJ des Îles 	Directeur	En continu
Continuer de trouver de nouvelles sources de financement. (subventions, auto-financement, etc.)	<ul style="list-style-type: none"> - Refaire demande de dons auprès de la CRC. - Faire une tournée des commerces aux Îles-de-la-Madeleine pour des dons et articles pour tirages lors de l'AGA. - Définir de nouvelles activités pour l'auto-financement. (Spectacles, tirages, etc.) 	Directeur	En continu

Annexe 3 - Cadre de gestion ministériel du PSOC pour le mode de financement en soutien à la mission globale

En lien avec le nouveau Cadre de gestion ministériel du PSOC qui entrera en vigueur en fin d'exercice financier l'année prochaine, nous avons voulu démontrer le respect des 8 critères d'action communautaire au sein de notre organisme.

1. Avoir un statut d'organisme sans but lucratif

Depuis la fondation de la Maison des Jeunes l'Hav-nir en 1993, aucune modification liée au statut n'a été faite. Depuis les motifs initiaux soulignés dans nos lettres patentes, nous avons toujours respecté ce statut.

2. Démontrer un enracinement dans la communauté

La Maison des jeunes l'Hav-nir est bien ancrée dans la communauté. Depuis ses débuts dans les anciens locaux, jusqu'à la campagne de financement en 2003-2004 pour bâtir la maison que nous occupons encore aujourd'hui. La Maison des jeunes l'Hav-nir a toujours tenu adresse à Bassin sur l'Île du Havre-Aubert. Multiples projets, partenariats, cohortes, citoyennes et citoyens ont fait partie de l'histoire de notre organisme. Avec l'arrivée de notre nouveau directeur en octobre 2019, cet enracinement pourra continuer de se développer et de prendre de l'ampleur.

3. Entretenir une vie associative et démocratique

Les jeunes sont au centre du milieu de vie qu'est la maison des jeunes. D'une part, un conseil des jeunes fut mis en place en début d'exercice. Ce conseil s'est rencontré à quelques occasions avant la pause estivale. Quoiqu'aucune autre rencontre ait eu lieu suivant la réouverture, les jeunes et leur pouvoir décisionnel se sont fait entendre à plusieurs moments différents. Que ce soit dans les orientations des projets montés durant l'année (Projet Bourse Best Buy; équipements photo et informatique, Projet Fondation Simple Plan; salle de musique Rock Rööm et ateliers de BD) ou encore dans les améliorations à prévoir au bâtiment qui abrite leur milieu de vie. À tout ceci s'ajoute évidemment notre Conseil d'administration et ses multiples rencontres au fil de l'exercice. Cette année en l'occurrence, le Conseil, aura veillé à la gestion de la MDJ par intérim, le support à l'équipe de travail ainsi que le processus d'embauche pour la nouvelle direction. Malgré le fait que ces aspects associatifs et démocratiques soient déjà présents au fil de l'exercice 2019-2020, nous pouvons confirmer qu'il sera encore plus arrimé pour l'année prochaine.

4. Être libre de déterminer sa mission, ses orientations ainsi que ses approches et ses pratiques

La Maison des jeunes l'Hav-nir fait partie du Regroupement des maisons des jeunes du Québec et est entièrement libre de déterminer sa voie dans le respect de la mission de celui-ci. Nous agissons toujours par concertation et discussion au niveau des jeunes et ensuite en amont avec le Conseil d'administration. Ces communications se font aussi en aval et illustrent bien l'effort de cohésion propulsant ainsi l'organisme à mettre de l'avant des stratégies novatrices afin de continuer de subsister dans les réalités socio-économiques actuelles.

5. Avoir été constitué à l'initiative des gens de la communauté

Les lettres patentes de notre organisme, enregistrées le 10 mai 1993 listent trois requérants. Marie-Claude Raymond, Léon Lapierre et Guy Cyr, tous trois résidents de l'Île de Havre-Aubert. Dix objets étaient listés dans cette lettre, notamment;

- 1) Fournir aux jeunes des moyens leur permettant de se rencontrer, d'échanger et se détendre.
- 2) Favoriser l'autonomie et le sens des responsabilités chez les jeunes ainsi qu'une prise en charge au niveau de leurs loisirs.
- 3) Permettre la valorisation du jeune et favoriser chez eux la libre expression.
- 4) Favoriser l'échange et la réflexion entre les jeunes.
- 5) Démystifier l'étape de l'adolescence, incluant les problèmes de relations parents-enfants.
- 6) Donner à la population une image plus positive et plus juste de ce que représente la jeunesse.
- 7) Comblent les lacunes qui existent au niveau des activités pour les jeunes disponibles dans le milieu en mettant sur pied des activités mieux adaptées à leurs besoins et intérêts.
- 8) Faire de la prévention, face à la délinquance, toxicomanie, sexualité.
- 9) Doter la municipalité de l'Île du Havre-Aubert d'une Maison des Jeunes pour la clientèle 12-17 ans.
- 10) Acquérir, posséder et exploiter les biens, meubles et immeubles nécessaires aux fins de la corporation.

6. Poursuivre une mission sociale propre à l'organisme qui favorise la transformation sociale.

La Maison des Jeunes aide les adultes de demain tout en développant leur autonomie, leur sens des responsabilités ainsi que le respect de soi et d'autrui. Nous accompagnons les jeunes à devenir engagés, critiques et

responsables. Au gré des activités présentées en 2019-2020, plusieurs opportunités se sont présentées pour développer l'ouverture d'esprit et la compréhension de l'importance d'une implication sociale soutenue. De par cette importance accordée à l'implication et au développement de la communauté, les jeunes réalisent la force des actions au sein de celle-ci. Les activités et le milieu de vie Maison des Jeunes est indissociable de la transformation sociale.

7. Faire preuve de pratiques citoyennes et d'approches larges axées sur la globalité de la problématique abordée.

Les jeunes sont au centre même de notre vision, nous veillons à faire part de notre milieu de vie vibrant et actif sur plusieurs plateformes. Nous informons les citoyennes et citoyens au sens large; parents, grands-parents, gardiens, tuteurs et jeunes, au sujet de nos ouvertures, nos activités, notre disponibilité et nos projets en cours. D'une part pour démystifier ce qu'est une Maison des Jeunes et d'autre part pour nous assurer d'avoir une fréquentation constante lors de nos ouvertures. Par la suite, lors de nos approches nous sommes à l'écoute de notre cohorte et de leurs besoins. De cette façon nous nous assurons de toujours ratisser large et couvrir ces besoins et les traiter. Évidemment la 'problématique' de nos experts de milieu est large en elle-même et nous nous efforçons d'adresser les points qui se démarquent le plus. Évidemment, le financement à la mission qui est inférieur aux besoins réels, fait en sorte que nous faisons de notre mieux pour couvrir le plus de terrain possible.

8. Être dirigé par un conseil d'administration indépendant du réseau public.

Notre conseil d'administration est constitué de 6 membres œuvrant dans différents milieux aux Îles-de-la-Madeleine. Aucun siège n'est réservé pour un représentant du réseau public ou gouvernemental. Ceci dit, quatre membres travaillent pour le réseau public, mais sont membres du CA en leurs noms personnels. Selon l'histoire récente de l'organisme, ces membres apportent tout de même des expertises et connaissances liées à leurs milieux, respectivement la santé et l'éducation.

Annexe 3— États financiers au 31 mars 2020

Voir document de la firme comptable Cyr, Landry, Lapierre CA Inc. aux pages suivantes.